



# PI COUNCIL

## NEWSLETTER

จดหมายข่าวสภาสถาบันพระบรมราชชนก

ปีที่ 1 ฉบับที่ 1 เดือน กรกฎาคม 2565

ฉบับปฐมฤกษ์

## “เริ่มต้นขับเคลื่อน สภาสถาบันพระบรมราชชนก”

“สภาสถาบันพระบรมราชชนก และฝ่ายบริหาร  
ของสถาบันพระบรมราชชนก ต้องมีความเชื่อมั่น  
ระหว่างกัน ก้าวไปด้วยกัน และมุ่งสู่จุดหมายเดียวกัน  
อย่างยั่งยืน”

ศาสตราจารย์ นพ.วิจารณ์ พานิช  
นายกสภาสถาบันพระบรมราชชนก



ที่ปรึกษา

ศ. (พิเศษ) ดร. นพ. วิชัย เทียนถาวร  
อธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก

บรรณาธิการบริหาร

รศ. ดร. วสุธร ตันวิวัฒน์กุล  
รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก  
และเลขาธิการสภาสถาบันฯ



[www.council.pi.ac.th](http://www.council.pi.ac.th)

จดหมายข่าว



## สาร์นายกสภา สถาบันพระบรมราชชนก

**ศาสตราจารย์ นพ.วิจารย์ พานิช**  
นายกสภาสถาบันพระบรมราชชนก

สภาสถาบันพระบรมราชชนก เริ่มต้นและพร้อมขับเคลื่อนในปี 2565 โดยมีเป้าหมาย ร่วมกันที่จะทำให้สถาบันพระบรมราชชนกก้าวสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สภาสถาบันฯ จึงมีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบาย และวางแนวทางในการพัฒนาให้กับสถาบันพระบรมราชชนก รวมถึงกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพสูงสุดบรรลุเป้าหมาย และการกิจที่สถาบันพระบรมราชชนกได้กำหนดไว้

**“สภาสถาบันฯ และฝ่ายบริหารของสถาบันฯ ต้องมีความเชื่อมั่นระหว่างกัน  
ก้าวไปด้วยกัน และมุ่งสู่จุดหมายเดียวกัน อย่างยั่งยืน”**

## สารอธิการบดี

**ศ.(พิเศษ) ดร.นพ. วิชัย เทียนถาวร**  
อธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก

สถาบันพระบรมราชชนก พร้อมดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางที่ สภาสถาบันพระบรมราชชนก เป็นผู้กำกับดูแล โดยดำเนินการตาม พ.ร.บ.สถาบันพระบรมราชชนก พ.ศ. 2562 ให้ครอบคลุมพันธกิจ 7 ด้าน ตาม ม.7 และมีหน้าที่ตาม ม.8 เพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ ให้มีมาตรฐานและคุณภาพทางวิชาการให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ ตอบสนองต่อความต้องการของกระทรวงสาธารณสุข และสร้างความเสมอภาคทางการศึกษาตามความต้องการของชุมชน และมุ่งไปสู่การสร้างนวัตกรรมทางด้านการศึกษาศาสตร์สุขภาพในอนาคตต่อไป

**“สร้างบ้าน สร้างคน สร้างชุมชน สร้างสุข”**



## สารบรรณาธิการบริหาร และเลขานุการสภา

**รศ.ดร. วสุธร ดันวิฒนกุล**  
รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก และเลขานุการสภาสถาบันฯ

การดำเนินงานของสถาบันการศึกษาโดยทั่วไปหน่วยงานที่มีความสำคัญมากในการวางนโยบายและแนวทางการพัฒนาขององค์กร คือสภามหาวิทยาลัยเช่นเดียวกับ สบช.ซึ่งมีสภาสถาบันฯ ทำหน้าที่ดังกล่าว

บัดนี้สภาสถาบันฯ พร้อมแล้วที่จะผลักดันเพื่อให้สบช.ขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย กระทบในฐานะเลขานุการสภาสถาบันฯ จะทำหน้าที่ เชื่อมต่อ ประสานการทำงานระหว่าง สบช.และสภาสถาบันฯให้สามารถดำเนินการตามภารกิจวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้



## บรรณาธิการแถลง

จดหมายข่าวฉบับปฐมฤกษ์นี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการเผยแพร่ นโยบายและทิศทางการดำเนินงาน ของสภาสถาบันพระบรมราชชนกและสถาบันพระบรมราชชนก บัดนี้ กรรมการสภาสถาบันฯ ตาม ม.17 แห่ง พ.ร.บ.สบช. พ.ศ. 2562 ครบองค์ประกอบแล้ว กองบรรณาธิการหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจดหมายข่าวฉบับนี้ จะเป็นสื่อกลางระหว่างสภาสถาบันฯ หน่วยงานในสังกัดสถาบันพระบรมราชชนก สถาบันการศึกษา ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจทั่วไป ได้รับทราบถึง นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของสภาสถาบันพระบรมราชชนก ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อไป

นางสุณีย์ ไยคกุล  
ผู้อำนวยการสำนักงานสภาสถาบันพระบรมราชชนก



# แนะนำ กรรมการสภาสถาบัน

กรรมการสภาสถาบันตามมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติสถาบันพระบรมราชชนก

## นายกสภาสถาบัน



ศ.นพ.วิจารย์ พานิช

## อุปนายกสภาสถาบัน



นพ.เกษรติภูมิ วงศ์รจิต  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

## กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



รศ.ดร.ไทย ทิพย์สุวรรณกุล



รศ.ดร.สุจิตรา เหลืองอมรเลิศ



ศ.เกษรติคุณ ดร.บุญทิพย์ สิริธรังศรี



นพ.สมควร หาญพัฒน์ชัยกุล



ศ.ดร.สตีกร พงศ์พานิช



นพ.สุวิทย์ วิบุลผลประเสริฐ



ศ.ดร.พงศ์ศักดิ์ ศรีอมรศักดิ์



ศ.ดร.สุรสิทธิ์ วชิรชจร



รศ.ดร.กิตติชัย ไตรรัตนศิริชัย



นายสาลี สุขเกิด



นายสัมพันธ์ เย็นสำราญ



นายสรสรเสริญ นามพรหม



นายหนพดล เกริตัก



ศ.ดร.ศิริอร สิ้นสุ



# แนะนำ กรรมการสภาสถาบัน

กรรมการสภาสถาบันตามมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติสถาบันพระบรมราชชนก

## กรรมการ



ศ.ดร.สัมพันธ์ อุทธิเดช  
(เลขาธิการคณะกรรมการ  
การอุดมศึกษาหรือผู้แทน)



ศ.(พิเศษ)ดร.นพ.วิชัย เทียนถาวร  
(อธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก)



นพ.วิศิษฏ์ ตั้งนภากร  
(รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก)



ดร.กมลรัตน์ เทอร์เนอร์  
(คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์  
สถาบันพระบรมราชชนก)



นพ.จิโรจ สิ้นวานนท์  
(ผู้อำนวยการสำนักวิชาการ  
สถาบันพระบรมราชชนก)



ดร.โพนุญย์ ช่าวสวนศรีเจริญ  
(ผู้อำนวยการวิทยาลัย  
การสาธารณสุขสิรินธร จังหวัดตรัง)



ดร.ศุภกรใจ เจริญสุข  
(ผู้ช่วยอธิการบดี และผู้อำนวยการ  
วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี ชลบุรี)



ดร.ธานี กล่อมใจ  
(ผู้อำนวยการ  
วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา)



ดร.พนารัตน์ วิศเวทพนิมิตร  
(ประธานสภาคณาจารย์และผู้บริหาร  
ในสถาบันพระบรมราชชนก)



ดร.มาริส่า สุวรรณราช  
(คณาจารย์ประจำ  
สถาบันพระบรมราชชนก)



ดร.กรกนก ลิ้มถนันท  
(คณาจารย์ประจำ  
สถาบันพระบรมราชชนก)



ดร.เนษักรเกียรติศักดิ์ แซ่ฉิว  
(คณาจารย์ประจำ  
สถาบันพระบรมราชชนก)



ดร.อัจฉรา จันทร์เพ็ชร  
(ผู้บริหาร  
ในสถาบันพระบรมราชชนก)

# รอบรู้ คู่สภา

## การบรรยายพิเศษ เรื่อง สภาสถาบันในฐานะกลไกธรรมาภิบาล

โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช นายกสภาสถาบันพระบรมราชชนก  
 วันที่ 12 พฤษภาคม 2565 ในการประชุมสภาสถาบันพระบรมราชชนกครั้งที่ 1/2565

### บทบาทสภาสถาบันในการกำกับดูแล 3 มิติ

- **Fiduciary Mode**  
 “ปฏิบัติตามกฎหมาย “ปกป้องทรัพย์สิน”  
 กำหนดเป้าหมาย ทำตามกติกา
- **Strategic Mode**  
 “ร่วมกำหนดยุทธศาสตร์” เพื่อบรรลุเป้าหมาย
- **Generative Mode**  
 “ร่วมสร้างสรรค์” เพื่อหาเป้าหมายใหม่ และมองทะลุกรอบ  
 New mindset



“บทบาทหน้าที่ของสภาสถาบันทำหน้าที่กำกับดูแลใน 3 มิติ โดยมีกระบวนการที่สำคัญในการทำหน้าที่ 5 ขั้นตอน ได้แก่  
 1. การกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน 2. ทำหน้าที่หาบุคคลที่เหมาะสมที่สุดมาบริหารงาน 3. ต้องมีการสนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกัน  
 4. ต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์ร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย  
 5. ร่วมสร้างสรรค์หาโอกาสใหม่ๆ ในโลกของการทำงานในปัจจุบันที่ต้องอาศัยการปรับตัว การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วฉับพลันในองค์กร”

### หน้าที่ของสภาฯ 10 ประการ

1. ทำให้เป้าหมาย (mission) ชัดเจน และรับรู้โดยทั่วกัน
2. เฝ้าหาอธิการบดีมาทำหน้าที่ผู้นำ
3. สนับสนุน ประเมิน ทบทวน คำตอบแทนแก่อธิการบดี
4. มอบหมายให้อธิการบดีจัดทำแผนยุทธศาสตร์ : เข้าร่วม ประเมิน ติดตาม
5. รับผิดชอบด้านการเงินและทรัพย์สิน ช่วยด้านระดมทุน
6. รับผิดชอบคุณภาพการศึกษา
7. ปกป้องอิสระของสถาบัน และเสรีภาพทางวิชาการ
8. ดูแลว่านโยบายที่กำหนด ได้รับการนำไปปฏิบัติ
9. ร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการพบปะกับฝ่ายต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
10. ดูแลว่า สภาฯ ทำหน้าที่อย่างถูกต้อง ครบถ้วนได้ผล มีการประเมินสภาฯ

### หัวใจสำคัญ การทำงานร่วมกัน



“สถาบันพระบรมราชชนกเป็นกลไกในการกำกับดูแลส่วนมหานาผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินงานใน 3 ส่วน (ปฏิบัติการ/จัดการ/กำกับดูแล) ต้องเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน โดยมีเป้าหมายร่วมกันคือภารกิจหลักที่สำคัญ”

### ภารกิจวางรากฐานวัฒนธรรมองค์กร

- การทำงานโดยใช้ข้อมูลหลักฐาน
- เป็นองค์กรคุณธรรม ไม่อดทนต่อความชั่วร้าย
- เห็นแก่ผลประโยชน์ส่วนรวม มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน
- ทำงานอยู่ในกระบวนการที่พลวัต (dynamic) ซับซ้อน (complex) ไม่หยุดนิ่งตายตัว (static)
- ความเชื่อถือระหว่างกัน (mutual trust) ระหว่างกรรมการบริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิ กับ สภาสถาบัน ดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน
- วัฒนธรรมคุณภาพ





# รอบรู้ คู่สภา

## การบรรยายพิเศษ เรื่อง สภาสถาบันในฐานะกลไกธรรมาภิบาล (ต่อ)

### จรรยาบรรณกรรมการสภาสถาบันฯ

- ตั้งคณะทำงานศึกษาข้อมูล และยกย่องนำเข้ามาเข้าสภาสถาบันฯ และออกเป็นประกาศของสภาสถาบันฯ
- ทำงานเป็นองค์คณะ เป็นทีม เพื่อ สบช, ระบบสุขภาพ, สังคมไทย และโลก
- ไม่เล่นการเมืองเพื่อผลประโยชน์ของพวกเขา
- สร้างความไว้วางใจต่อกัน
- รับผิดชอบซึ่งกันและกัน

“สภาสถาบันพระบรมราชชนก มีหน้าที่ออกระเบียบข้อบังคับทำตามกติกาตามที่กำหนด กฎหมาย ซึ่งงานที่ทำข้อไหนที่สำคัญที่สุด อาทิเช่น วาระเรื่องด่วน ต้องมีน้อยที่สุด หรือไม่มีเลย มีจรรยาบรรณ มีความไว้วางใจต่อกัน กำกับดูแลอย่างดีเอาใจใส่ซึ่งกันและกัน และต้องปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล”

### บทสรุป

สภาสถาบันฯ ต้องทำงานแบบเป็นองค์คณะ มองภาพใหญ่ มองอนาคตและเป็น “ตัวแทนเจ้าของ” ไม่หลงทำงานเชิงรับ เห็นทำงานเชิงรุก ไม่เห็นรายละเอียดเฉพาะหน้า ไม่หลงหมกมุ่นกับงานประจำ เพราะเป็นเรื่องของฝ่ายปฏิบัติและฝ่ายบริหาร ไม่ใช่แค่กำหนดยุทธศาสตร์ แต่ต้องทำให้บรรลุยุทธศาสตร์นั้นด้วย

## สภาพาเพลิน



“ดอกไม้ให้คุณ..”



“ดิฉันว่า.. เราต้องเดินไปพร้อมกันนะคะ”



“หนึ่งเดียวคือ.. สถาบันพระบรมราชชนก”



“ผมว่า.. เราพอจะมีทางออก”



# เกาะติด ชัดสภา

## สถาบันพระบรมราชชนก

### สรุปสาระสำคัญจากรายงานการประชุม

#### ประชุมสภาสถาบันพระบรมราชชนก

ครั้งที่ 1/2565

วันพฤหัสบดีที่ 12 พฤษภาคม 2565

การประชุมสภาสถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 12 พฤษภาคม 2565 ณ ห้องประชุม ชั้น 10 อาคาร 7 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี จังหวัดนนทบุรี มีวาระเพื่อพิจารณา จำนวน 3 เรื่อง วาระแจ้งเพื่อทราบ จำนวน 1 เรื่อง โดยวาระสำคัญ ได้แก่ **โครงการจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก มติที่ประชุม** อนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก เป็นส่วนราชการ ของสถาบันพระบรมราชชนก

#### ประชุมสภาสถาบันพระบรมราชชนก

ครั้งที่ 2/2565

วันพฤหัสบดีที่ 23 มิถุนายน 2565

การประชุมสภาสถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 23 มิถุนายน 2565 ณ ห้องประชุม ชั้น 10 อาคาร 7 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี จังหวัดนนทบุรี มีวาระที่ผ่านการพิจารณา จำนวน 22 เรื่อง วาระแจ้งเพื่อทราบ จำนวน 5 เรื่อง โดยวาระสำคัญ อาทิเช่น

1. ขอปรับแผนการผลิตของคณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์ ปีการศึกษา 2564 - 2568 เพิ่มขึ้น จากเดิม 12,246 คน เป็น 14,114 คน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,868 คน **มติที่ประชุม** อนุมัติ ให้ปรับแผนการผลิต ของคณะสาธารณสุขศาสตร์ และสหเวชศาสตร์ ปีการศึกษา 2564 - 2568 และระบุเป้าหมายให้ชัดเจนว่า เป็นการผลิต เพิ่มเพื่อให้เด็กในพื้นที่ห่างไกลได้มีโอกาสเข้าศึกษา โดยไม่เน้นการทำงานในระบบราชการ

2. ขออนุมัติหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565) ของวิทยาลัย พยาบาลในสังกัด คณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก จำนวน 30 หลักสูตร **มติที่ประชุม** อนุมัติ หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565) ของวิทยาลัยพยาบาลในสังกัดคณะพยาบาลศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก จำนวน 30 หลักสูตร

#### ประชุมสภาสถาบันพระบรมราชชนก

ครั้งที่ 3/2565

วันอังคารที่ 5 กรกฎาคม 2565

การประชุมสภาสถาบันพระบรมราชชนก ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันอังคารที่ 5 กรกฎาคม 2565 ณ ห้องประชุม ชั้น 10 อาคาร 7 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี จังหวัดนนทบุรี มีวาระเพื่อพิจารณา จำนวน 7 เรื่อง โดยมีวาระที่สำคัญ ได้แก่

1. ประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง การแบ่งส่วนราชการและกำหนดหน้าที่ ของส่วนราชการ สถาบันพระบรมราชชนก **มติที่ประชุม** เห็นชอบการแบ่งส่วนราชการ ตาม (ร่าง) ประกาศที่เสนอ โดยให้ อธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก ไปปรับปรุง (ร่าง) ประกาศ ให้มีเฉพาะโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และนำเสนอ ต่อร์ฐมนตรีเพื่อลงนาม และการกำหนดหน้าที่กลไกต่าง ๆ ของส่วนราชการ ให้ไปดำเนินการแก้ไข และให้ เตรียมการจัดทำรายละเอียดหน้าที่ ทั้งฉบับย่อ และ ฉบับสมบูรณ์ ในกรณีที่รัฐมนตรีต้องการให้ระบุในประกาศ

2. ประกาศสถาบันพระบรมราชชนก เรื่อง การแบ่งส่วนราชการเป็นงานหรือส่วนราชการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่างาน **มติที่ประชุม** เห็นชอบ ประกาศสถาบันพระบรมราชชนก เรื่อง การแบ่งส่วนราชการเป็นงานหรือ ส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่างาน



อัตลักษณ์บัณฑิต  
“วินัย หน้าที่ สามัคคี เสียสละ สัจจะ กตเวทิต์”

# กิจกรรมดีๆ กับสภา

## สถาบันพระบรมราชชนก

### ประชุมสภา สถาบันพระบรมราชชนก

ครั้งที่ 1  
12 พฤษภาคม 2565



### ข่าวประชาสัมพันธ์

สภาสถาบันพระบรมราชชนก จัดการประชุมทิศทางการดำเนินงานของสภาสถาบันพระบรมราชชนก ปี พ.ศ. 2566 ณ จังหวัดระยอง นำโดย ศาสตราจารย์ นพ.วิจารณ์ พานิช นายกสภาสถาบันพระบรมราชชนก พร้อมด้วยกรรมการสภาสถาบันพระบรมราชชนก เข้าร่วมประชุมวาระพิเศษ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสภาสถาบันพระบรมราชชนก ในวันที่ 30-31 กรกฎาคม 2565 ณ โรงแรมแคนทารีเมย์ ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ระยอง

#### คณะผู้จัดทำ

##### ที่ปรึกษา

1. ศาสตราจารย์ นพ.วิจารณ์ พานิช  
นายกสภาสถาบันพระบรมราชชนก
2. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.นพ.วิชัย เทียนถาวร  
อธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก

##### บรรณาธิการบริหาร

รองศาสตราจารย์ ดร.วสุธร ตันวัฒนกุล  
รองอธิการบดีสถาบันพระบรมราชชนก  
และเลขาธิการสภาสถาบันพระบรมราชชนก

##### บรรณาธิการร่วม

ดร.ศุภกรใจ เจริญสุข  
ผู้อำนวยการบดีสถาบันพระบรมราชชนก

##### บรรณาธิการ

นางสุรีย์ ไชยคกุล  
ผู้อำนวยการสำนักงานสภา  
สถาบันพระบรมราชชนก

##### กองบรรณาธิการ

- สำนักงานสภาสถาบันพระบรมราชชนก
- งานสื่อสารองค์กร กองกลาง  
สถาบันพระบรมราชชนก

##### ที่อยู่

สำนักงานสภาสถาบันพระบรมราชชนก  
อาคาร 4 ชั้น 6  
ตึกสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
ถนนติวานนท์ ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมือง  
จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ 081-9882946

E-mail • council.pbri@pi.ac.th  
• saraban@pi.ac.th